

掌握行銷技巧

—劉炳森開創芭樂市場的藍海 創造利潤

杜慶承

形容彰化縣社頭鄉有句俗話：社頭有三多，「織襪多、芭樂多和董事長多」，全台灣每10雙襪子就有8雙產自社頭，下游加工廠多，相對的被形容為董事長的老闆就多。目前社頭鄉菝仔（芭樂）種植面積約250餘公頃，氣候和土壤條件好，加上八堡一圳灌溉和濁水溪沖積平原所形成的沃土，使得社頭芭樂遠近馳名，社頭鄉農會每年辦理芭樂評鑑，幾乎每年得獎的劉炳森有自己一套行銷策略，為自家芭樂創造利潤。

劉炳森表示，芭樂富含大量的維生素C，蛋白質含量也不少，適合增肌減脂的朋友，而且「菝仔」（台語漢字）富含多種營養素，對身體健康相當有益



劉炳森夫妻倆為芭樂樹裁枝，這是重要的田間管理工序

處。芭樂學名是番石榴，屬於外來種水果，熱量低、纖維高。

劉炳森指出，1顆300公克的芭樂，熱量大約126大卡、蛋白質約7.8公克，卡路里低再加上纖維豐富、質地紮實，吃幾片就會感覺很有飽足感，同時有豐富的維生素和礦物質，還能補充多種營養素，有效刺激腸胃蠕動，改善便秘。除此之外，對保護心臟健康也有幫助，芭樂的鉀含量很高，有助於平衡身體裡多餘的鈉，進而調節血壓、降低低密度膽固醇的含量，減少罹患心血管疾病的風險。

芭樂含有的維生素C量榮登第一名，勝過檸檬、柳橙、荔枝，更是奇異果的2倍，並含有葉酸，和維生素B群，孕婦食用之後，有助於幫助新生兒的神經系統發展。因為含有維生素A、C、E，和植化素，讓芭樂具有超強的抗發炎、抗菌作用、維生素B3和B6則能有效促進大腦的血液循環，達到刺激認知功能和放鬆腦神經的功效。

介紹了芭樂這麼多的好處，劉炳森在15年前才從事蔬果種植，之前是麵包師傅，返鄉時成立「美森果園」，與妻子一起打拼，種植網室空心菜，但市場利潤不佳，從2009年又增加種植芭



表皮無損傷、顏色翠綠、果形美，是芭樂評鑑的重要指標

樂、葡萄等水果，但葡萄因在埔心鄉租地，管理不方便，只種了二年，就全心只種芭樂，栽種面積最多時達一甲六分地，品種就是帝王、珍珠二種。

芭樂栽種管理相當費工，尤其是病蟲害的防治，在雨水期一場突來的大雨就損失慘重，目前種植面積約6分地。劉炳森表示，芭樂最怕病蟲害，如紅蜘蛛、果蠅、芽蟲等，分布在葉子上，透過顯微鏡看，一片葉子就有上千隻，只要3、5天再蔓延開來，整個芭樂園都會受影響。

他表示，等發現時再用藥防治已經來不及了，主要是蔓延速度太快。再來是屬於疫病的果腐病，一遇到雨水期，原本藏在土壤裡的線蟲會隨著雨水流竄，只要果樹感染，就是整株死亡，目前還找不到防治方法，因為線蟲平時就在土裡，根本看不到，如何防治？

目前頂多就是在幼苗時以菇飽菌覆蓋在幼苗的周圍土壤，但只能預防，有效率大約6成。以劉炳森的例子，氣候好且未受病蟲害侵襲，收成率大約有8成，但雨水期有時會有水傷，收成率則降至6成。劉炳森表示，芭樂農基本上也是看天吃飯，差別在於管理及防治病蟲害的技巧，影響收成的比例。

劉炳森的芭樂幾乎每年都會參加社頭鄉農的評鑑，最好的成績是2019年獲得第二名，除了社頭鄉的果農參與評鑑占8成外，還有來自員林、田中、溪州及二水的農民參加。劉炳森幾乎每年至少都是優勝，也得過第三名。劉炳森為了讓果株強壯，產量提高，從幼苗種下後，2年內不採收，只要長出幼果一律摘掉，再配合田間管理，第3年開始產量就穩定，芭樂的口感也較佳，不會有澀味。有些農民為了搶外，幼苗種下後4個月就長出幼果，經疏果後就套袋等著採收，但收成量有限，且芭樂較有澀味，口感不佳，內行人一吃就感覺得出來。

劉炳森的芭樂園使用的水源是從濁水溪引進到八堡一圳的灌溉水，他表示，政府及水利單位將管路灌溉工程做



防治果腐病施肥，以保護果株



遊客參觀芭樂園，園主劉炳森親自解說

得很完善，但因其果園使用八堡一圳的水相當方便，足夠供其果園使用。

劉炳森表示，社頭鄉的芭樂農幾乎都是使用八堡一圳的灌溉水，有些引水較不方便的，政府或相關水利單位會補助管路灌溉工程經費，但除非枯水期，供水都相當穩定。另外，源頭來自濁水溪的灌溉水，含有多種有助芭樂生長的礦物質、維生素，可說是老天爺最大的恩賜。

為了免於被大盤商削價而減少利潤，劉炳森的二代銷售管道，一是透過中盤商，一是宅配，宅配量每箱為40斤或50斤，由於芭樂在常溫下三天內都能保有脆度，而且後熟甜度也會增加，主要是透過貨運行。另外，網路行銷及口耳相傳訂購的比例也逐漸增加，利潤可以提高，消費者也能買至品質優、價格實在的優質芭樂。

另一方面，劉炳森也開放果園供遊客參觀，他會親自導覽，向遊客說明從種下幼苗到採收的過程，遊客也可以在他的協助下判斷芭樂是否能採收，享受採果樂趣。在社頭產地的芭樂價格有所差別，以珍珠為例，從每台斤10元至

35元都有，帝王品種光是盤商的收購價以每年5月份而言，從每台斤30元到40元都有，運送到北部販賣，每台斤有時高達70元甚至更高。

除了劉炳森夫妻目前在管理芭樂園之外，兒子也會幫忙，但他表示，種芭樂工序很多，相當辛苦，就算孩子有興趣要接棒，劉炳森也不希望孩子從事芭樂種植，真的是很辛苦，稍一管理不當如再遭逢天災，該次的採收期就血本無歸，菜金菜土，收入很不穩定。

至於未來怎麼辦，劉炳森表示，夫妻倆現在還有體力，就做到沒辦法做為止，這也是不得已的事，目前雖然收入不錯，但未來會如何演變，又有誰能預料，現在就是走一步算一步，顧好目前的基礎最重要。劉炳森的處境也是社頭芭樂農面臨的問題，肥料、農藥及人工成本增加，相對獲利就減少。



掛在枝頭上翠綠的芭樂，令人垂涎欲滴